



## Reductieplan 2020



Versie	1.0
Datum	17-06-2021

# Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
1.1. Leeswijzer	3
2. Hoofddoelstelling reductie CO2	4
2.1. CO <sub>2</sub> -beleid	4
2.2. Reductiedoelstelling 2022	4
3. CO <sub>2</sub> -reductieaanpak	5
3.1. Uitgangspunten	5
3.2. Maatregelen	5
3.2.1. Brandstof voor verwarming	5
3.2.2. Brandstoffen voor materieel	6
3.2.3. Duurzame energie	6
3.2.4. Elektriciteit	6
3.2.5. Brandstoffen voor lease- en bedrijfswagens (zakelijk verkeer)	7
3.3. Vergelijking met sectorgenoten	8
4. Reductieprognoses en actieplan	9

# 1. Inleiding

In dit document worden CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen van de scope 1 (verwarming gebouwen, brandstof voor voertuigen en materieel), scope 2 (elektriciteitsverbruik) en business travel (privé kilometers en openbaar vervoer) van Amfors gepresenteerd en de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO<sub>2</sub>-footprint voor scope 1, 2 en business travel) opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG Protocol.

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen die binnen Amfors toegepast kunnen worden, worden tijdens werkoverleggen ideeën van mogelijke reductiemaatregelen geïnventariseerd. Aan de hand van de maatregelen die voor Amfors relevant zijn, is vervolgens het CO<sub>2</sub>-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen en de maatregelen per emissiestroom beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

## 1.1. Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. De eisen die in dit document behandeld staan in onderstaande leeswijzer.

Tabel 1: Leeswijzer

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Hoofddoelstelling reductie CO <sub>2</sub>	2.B.1, 2.B.2 en 3.B.1
Hoofdstuk 3: CO <sub>2</sub> -reductieaanpak	2.B.1, 2.B.2 en 3.B.2
Hoofdstuk 4: Reductieprognoses en actieplan	2.B.1, 2.B.2 en 3.B.3

## 2. Hoofddoelstelling reductie CO2

### 2.1. CO<sub>2</sub>-beleid

Amfors heeft zich ten doel gesteld om haar CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren. De doelstelling voor 2022 is een reductie van 45,0 % CO<sub>2</sub> ten opzichte van 2018. Deze doelstelling is gericht op de scope 1 en scope 2 emissies van de organisatie. De CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2018 was 2.071,8 ton. De gestelde reductiemaatregelen worden in paragraaf 3.2.1 t/m 3.2.5 en hoofdstuk 4 uitgewerkt.

Alle medewerkers hebben de taak om bij hun werkzaamheden energie te besparen. Het thema energiebesparing is onderdeel van verschillende vormen van werkoverleg en het directieoverleg.

### 2.2. Reductiedoelstelling 2022

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 18,4 % reductie in 2022 ten opzichte van 2018
- Scope 2 : 26,6 % reductie in 2022 ten opzichte van 2018
- Business travel : 0,0% reductie in 2022 ten opzichte van 2018

Tabel 2: Reductiedoelstelling Amfors 2022 t.o.v. 2018

Scope 1 reductie 2019 - 2022	ton CO2	% tov totale uitstoot	
Verwarming	15,7	0,76%	
Brandstoffen voor materieel	204,9	9,89%	
Zakelijk verkeer (lease- en bedr.wagens)	159,8	7,71%	
<b>Totaal scope 1 reductie</b>	<b>380,4</b>		<b>18,4%</b>
<b>Scope 2 reductie 2019 - 2022</b>			
Elektriciteit	-	0,00%	
Duurzame energie	552,0	26,64%	
<b>Totaal scope 2 reductie</b>	<b>552,0</b>		<b>26,6%</b>
<b>Business travel reductie 2019 - 2022</b>			
Zakelijk gebruik privé auto's	-	0,00%	
Zakelijk gebruik OV	-	0,00%	
<b>Totaal business travel reductie</b>	<b>-</b>		<b>0,0%</b>
<b>Reductiedoelstelling Amfors 2019 - 2022</b>	<b>932,4</b>		<b>45,0%</b>
<b>Totale uitstoot CO2 Amfors 2018</b>	<b>2071,8</b>		<b>ton</b>

## 3. CO<sub>2</sub>-reductieaanpak

### 3.1. Uitgangspunten

De CO<sub>2</sub>-uitstoot beperken is het meest effectief in de volgende volgorde:

Het beperken van de vraag:

- Apparatuur en voertuigen minder uren laten maken.

Energie-efficiëntie door:

- Efficiëntere apparatuur en voertuigen gebruiken; apparatuur efficiënter instellen;
- Efficiënter werken (plannen en organiseren).

Duurzame energie gebruiken:

- Duurzame energie inkopen zoals groene stroom (met milieukeur) of groen gas (biogas) of elektriciteit, voor m.n. eigen gebruik, opwekken met behulp van zonnepanelen.

In dit hoofdstuk staat per emissiestroom en scope een omschrijving van de huidige situatie, reeds genomen maatregelen en de geplande reductiemaatregelen.

### 3.2. Maatregelen

In verschillende overlegvormen is de is de CO<sub>2</sub>-footprint van Amfors over 2018 besproken. Per thema is de huidige situatie besproken en benoemd welke maatregelen er al zijn genomen ter reductie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Tevens zijn maatregelen benoemd die zouden kunnen worden genomen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot verder te reduceren. Dit heeft geresulteerd in een lijst met ideeën m.b.t. reductiemaatregelen. Een selectie van deze maatregelen is opgenomen als speerpunt in het reductieplan. Hieronder wordt per emissiestroom beschreven welke reductiemaatregelen er m.i.v. 2019 zijn (voor)genomen.

#### 3.2.1. Brandstof voor verwarming

De reductiedoelstelling voor de brandstof voor verwarming is 15,7 ton CO<sub>2</sub> wat neerkomt op 0,76% besparing van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Amfors.

Tabel 3: Uitwerking reductiedoelstelling "Verwarming"

Maatregel	Reductie %	Gasverbruik m3	Reductie m3	Emissiefactor gas	Reductie CO2 (ton CO2)	Totaal CO2 verwarming (ton CO2)	Reductie % t.o.v. totaal CO2 verwarming
Optimalisatie afstelling ketels door gebruik gebouwbeheersysteem en monitoring verbruiksgegevens Uranium-, Argon- en Heliumweg	4,5%	167.321	7.529,4	1.890,0	14,2	330,65	4,30%
Betere isolatie dak Productiebedrijf pand Uraniumweg	2,0%	38.980	779,6	1.890,0	1,5	330,65	0,45%
<b>Totale reductie</b>					<b>15,7</b>		<b>4,7%</b>
<b>Reductie t.o.v. Totaal CO2 Amfors</b>							<b>0,76%</b>

### 3.2.2. Brandstoffen voor materieel

De reductiedoelstelling voor de brandstof voor materieel is 204,9 ton CO<sub>2</sub> wat neer komt op 9,9% besparing van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Amfors.

Tabel 4: Uitwerking reductiedoelstelling "Materieel"

Maatregel	Reductie %	Totaal CO2 materieel (ton CO2)	Reductie CO2 (ton CO2)	Reductie % t.o.v. totaal CO2 materieel
Medewerkers bewust maken van rijgedrag en gebruik machine (niet te hoog toerental)	2,0%	631,7	12,6	2,0%
Bandenspanning min. 4 maal per jaar op peil brengen	2,0%	631,7	12,6	2,0%
Vermindering verbruik Aspen vanwege meer gebruik elektrisch gereedschap en krimp hoev. werk		631,7	45,1	7,1%
Vermindering hoev. materieel		631,7	134,5	21,3%
<b>Totale reductie</b>			<b>204,9</b>	<b>32,4%</b>
<b>Reductie t.o.v. Totaal CO2 Amfors</b>				<b>9,9%</b>

### 3.2.3. Duurzame energie

De reductiedoelstelling voor de duurzame energie, het inkopen van groene stroom van Nederlandse oorsprong en het zelf opwekken van stroom, is 552,0 ton CO<sub>2</sub>. Dat komt neer op 26,6% besparing van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Amfors. Door het gebruik van groene stroom in de eigen panden wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot van deze stroom, volgens de systematiek van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, rekenkundig nul. In werkelijkheid zorgt de productie ervan natuurlijk wel voor CO<sub>2</sub>-uitstoot en is het wenselijk het verbruik ervan te (blijven) reduceren. Vandaar dat Amfors toch maatregelen blijft nemen, zoals bijv. het plaatsen van aanwezigheidsmelders, om het verbruik terug te dringen. Het zelf opwekken van stroom met zonnepanelen zou ook een CO<sub>2</sub>-reductie opleveren maar aangezien met de inkoop van groene stroom de uitstoot al op nul staat heeft dit voor de Prestatieladder rekenkundig geen effect. Vandaar dat dit in onderstaande tabel niet meegeteld is in de totale reductie. Ditzelfde principe geldt voor de bezuinigingsmaatregel op het elektriciteitsverbruik in de volgende paragraaf 3.2.4.

Tabel 5: Uitwerking reductiedoelstelling "Duurzame energie"

Maatregel	Reductie %	Totaal CO2 elektra (ton CO2)	Totaal reductie (ton CO2)	Reductie tov totaal CO2 Elektra
Eigen stroom opwekken met zonnepanelen Uraniumweg	60,0%	284,7	170,8	30,5%
Inkoop groene stroom van Nederlands oorsprong (Uranium-, Helium- en Argonweg)	100,0%	552,0	552,0	98,5%
<b>Totale reductie</b>			<b>552,0</b>	<b>98,5%</b>
<b>Reductie t.o.v. Totaal CO2 Amfors</b>				<b>26,6%</b>

### 3.2.4. Elektriciteit

De reductiedoelstelling voor elektriciteitsverbruik is 0,0 ton CO<sub>2</sub>. Dit komt door het gebruik van groene stroom wat in paragraaf 3.2.3. is uitgelegd.

Tabel 6: Uitwerking reductiedoelstelling "Elektriciteit"

Maatregel	Reductie %	Totaal CO2 elektriciteit (ton CO2)	Reductie CO2 (ton CO2)	Reductie % t.o.v. totaal CO2 elektra
Aanwezigheidsmelders voor schakeling licht in ruimtes 1e t/m 3e verdieping Uraniumweg	1,0%	285	2,85	0,51%
Optimalisatie afstelling installatie door gebruik gebouwbeheersysteem en monitoring verbruiksgegevens Uranium-, Argon- en Heliumweg	3,0%	552	16,56	2,95%
Ledverlichting aanbrengen Argonweg	60,0%	2,73	1,64	0,29%
<b>Totale reductie*</b>			<b>-</b>	<b>0,00%</b>

### 3.2.5. Brandstoffen voor lease- en bedrijfswagens (zakelijk verkeer)

De reductiedoelstelling voor de brandstof voor lease- en bedrijfswagens is 159,8 ton CO<sub>2</sub> wat neer komt op 7,7% besparing van de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Amfors.

Tabel 7: Uitwerking reductiedoelstelling "Bedrijfswagens"

Maatregel	Reductie %	Verbruik liters diesel per jaar	Reductie diesel (l)	Emissiefactor diesel	CO2 reductie diesel (ton CO2)	Verbruik liters benzine per jaar	Reductie benzine (l)	Emissiefactor benzine	CO2 reductie benzine (ton CO2)	Totaal reductie CO2 (ton CO2)	Reductie t.o.v. totale CO2 zakelijk verkeer
Combineren cartracking en koppelen tankpas aan voertuig zodat rijgegevens geanalyseerd en met chauffeurs besproken kunnen worden	2,5%	123.219	3.080	3.262	10,0	30.726	768	2.784	2,1	12,19	2,4%
Bandenspanning min. 2 maal per jaar op peil brengen	2,0%	123.219	2.464	3.262	8,0	30.726	615	2.784	1,7	9,75	1,9%
Vermindering en elektrificering leasewagens			4.505	3.262	14,7		3.696	2.784	10,3	24,99	
Vermindering bedrijfswagens			27.678	3.262	90,3		8.120	2.784	22,6	112,89	22,2%
<b>Totale reductie</b>										<b>159,8</b>	<b>26,5%</b>
<b>Reductie t.o.v. Totaal CO2 Amfors</b>											<b>7,7%</b>

### 3.3. Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Amfors schat zichzelf op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie in als "Ambitieuze (categorie C)" vergeleken met sectorgenoten. Er is maar één ander sociaal werkbedrijf is gecertificeerd voor de CO<sub>2</sub>-prestatieladder en dat is de Inclusief Groep (reductiedoelstelling 10%). De resterende 98 sociale werkbedrijven hebben zich niet gecertificeerd en daarmee kun je concluderen dat Amfors en de Inclusief Groep ambitieus zijn t.o.v. van de overige collega werkbedrijven.

#### *SKAO Maatregelenlijst*

De Maatregelenlijst is een vergelijkingsbasis voor CO<sub>2</sub>-efficiency en reductiemaatregelen voor bedrijven die in dezelfde markt opereren en in activiteiten vergelijkbaar zijn. De Maatregelenlijst is geïntroduceerd om ambities en reductiedoelstellingen van bedrijven beter te beoordelen en te vergelijken.

De SKAO maakt jaarlijks van alle door de verschillende bedrijven ingevulde maatregelenlijsten een rapportage. De resultaten van 2020 zijn echter nog niet gepubliceerd dus zijn de resultaten van 2019 als uitgangspunt genomen. In 2019 was het gemiddelde aantal geïmplementeerde maatregelen die in de Maatregelenlijst worden benoemd, 16.4 per bedrijf. Amfors heeft 10 maatregelen geïmplementeerd. Dat is aanzienlijk minder dan het gemiddelde. Het aantal geplande maatregelen is gemiddeld 7.6 en dat is bij Amfors 3 stuks. Ook dat aantal is lager.

Ondanks dat de ambities op basis van de Maatregelenlijst niet hoog scoren kan door de vergelijking met de sectorgenoten en een reductiedoelstelling van 45% toch gesteld worden dat Amfors gemiddeld als een categorie B (= Vooruitstrevend) bedrijf benoemd kan worden.



## 4. Reductieprognoses en actieplan

Op basis van de opgestelde maatregelen zijn voor de periode 2019 – 2022 reductieprognoses en een actieplan opgesteld.

Tabel 9 geeft de jaarlijkse geprognosticeerde reductie van Amfors weer.

Tabel 10 geeft het actieplan, waar verantwoordelijken aan de maatregelen zijn gekoppeld en een tijdsplanning is vastgelegd, weer.

Gegevensverzameling:

Amfors wil elk half jaar inzicht verkrijgen in haar CO<sub>2</sub>-footprint. Om dit te kunnen bewerkstelligen wil Amfors op de volgende wijze haar emissiegegevens verzamelen.

Tabel 8: Verzamelen emissiegegevens

Emisiestroom	Wijze	Registratie van data
Aardgas (voor verwarming)	Halffjaarlijks opnemen meterstanden of opvragen standen slimme meters	Elk half jaar invoeren in CO <sub>2</sub> management
Elektriciteitsverbruik	Halffjaarlijks opnemen meterstanden of opvragen standen slimme meters	Elk half jaar invoeren in CO <sub>2</sub> management
Brandstofverbruik	Halffjaarlijks overzicht opvragen bij inkoop/facilitair	Elk half jaar invoeren in CO <sub>2</sub> management

Ten aanzien van de geregistreerde meterstanden voor aardgas en elektriciteit zal jaarlijks een controle worden uitgevoerd met behulp van de jaarafrekeningen van de betreffende leveranciers.

Tabel 9: Realisatie reductiemaatregelen

Maatregel	Scope	CO2 reductie totaal (ton)	Start	Gereed	Reductie t.o.v. referentiejaar 2018			
					2019	2020	2021	2022
Optimalisatie afstelling ketels door analyse verbruik	1	14,2	Q3 2021	doorlopend			7,1	14,2
Betere isolatie dak Productiebedrijf pand Uraniumweg	1	1,5	Q2 2019	Q3 2019	0,7	1,5	1,5	1,5
Medewerkers bewust maken van rijgedrag en gebruik machine (niet te hoog toerental)	1	12,6	Q2 2019	doorlopend	6,3	12,6	12,6	12,6
Bandenspanning min. 4 maal per jaar op peil brengen	1	12,6	Q1 2021	doorlopend	0,0	0,0	12,6	12,6
Vermindering verbruik Aspen	1	45,1	Q1 2020	Q4 2022	21,5	39,5	42,3	45,1
Vermindering hoev. materieel	1	134,5	Q1 2020	Q4 2022	80,7	121,1	127,8	134,5
Cartracking monitoring bedrijfswagens	1	12,2	Q1 2022	doorlopend	0,0	0,0	0,0	12,2
Bandenspanning min. 2 maal per jaar op peil brengen	1	9,7	Q1 2021	doorlopend	0,0	0,0	9,7	9,7
Vermindering en elektrificering leasewagens	1	25,0	Q1 2019	Q4 2022	6,2	6,2	25,0	25,0
Vermindering bedrijfswagens	1	112,9	Q1 2019	Q4 2022	50,8	84,7	90,3	112,9
Aanwezigheidsmelders voor schakeling licht in ruimtes 1e t/m 3e verdieping Uraniumweg	2	-	Q3 2021	Q4 2021	0,0	0,0	0,0	0,0
Optimalisatie afstelling installatie door analyse verbruik	2	-	Q3 2021	doorlopend	0,0	0,0	0,0	0,0
Ledverlichting aanbrengen Argonweg	2	-	Q1 2022	Q4 2019	0,0	0,0	0,0	0,0
Inkoop groene stroom	2	552,0	Q1 2021	doorlopend	0,0	0,0	552,0	552,0
Eigen elektriciteit opwekken Uraniumweg met zonnepanelen	2	-	Q4 2021	Q4 2021	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totale reductie (ton CO2)</b>		<b>932,4</b>			<b>166,3</b>	<b>265,6</b>	<b>881,0</b>	<b>932,4</b>
% reductie					8,0%	12,8%	42,5%	45,0%
Geambieerde ton CO2 uitstoot per jaar					1.905,5	1.806,2	1.190,8	1.139,4
	brandstoffen voor verwarming							
	materieel		Scope 1		8,0%	12,8%	15,9%	18,4%
	lease- en bedrijfswagens		Scope 2		0,0%	0,0%	26,6%	26,6%
	elektra en duurzame energie		Business travel		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Tabel 10: Actieplan reductiemaatregelen

Traject	Start	Eind	Verantwoordelijke	Betrokken personen	Activiteiten	Status	Opmerkingen
Optimalisatie afstelling ketels door analyse verbruik	Q2 2019	Q4 2019	Heidrunn	Bob	Rapportage verbruiksgegevens verwarming van Enpron. Contract met Enpron afgesloten om verbruik te analyseren en bezuinigingsmogelijkheden te identificeren.	Loopt	Concreet onderzoek en acties in 2021
Betere isolatie dak Productiebedrijf pand Uraniumweg	Q2 2019	Q3 2019	Heidrunn	Gerard	Dak Productiebedrijf vervangen door dak wat steviger is en beter isoleert.	1-7-19 Gereed	
Bestuurders materieel bewust maken van rijgedrag en gebruik machine (o.a. niet te hoog toerental)	Q2 2019	Doorlopend	Harald	Praktijkbegeleiders	Bestuurders materieel bewust maken door o.a. voorlichting	maart 2020 Gereed	Maart 2020 heeft Ton v Westerlaak ontbijtsessies met chauffeurs machinale afdeling gehouden met als doel bewustwording energieverbruik, goed onderhoud en voorkomen schades. Technigroen en Heidrunn/Bob hebben mede uitleg gegeven.
Bandenspanning materieel min. 4 maal per jaar op peil brengen	Q2 2019	Doorlopend	Harald	Praktijkbegeleiders	Afspraken met leveranciers maken die onderhoud aan materieel doen of keuringen uitvoeren over controleren bandenspanning en regelen dat bandenspanning zelf ook min. 2x/jr wordt gecontroleerd.	1-3-20 Gereed	Met Technigroen is afgesproken dat zij bij de winterbeurten de bandenspanning op peil brengen en Eemfords doet dit aanvullend wekelijks met de periodieke controle.
	Q1 2020	Q1 2020	Harald	Technigroen	Meetgegevens bandenspanning 2019 opvragen	1-3-2020 Gereed	Nvt de bandenspanning wordt wekelijks gemeten dus is registratie niet nodig
	Q3 2020	Q3 2020	Harald	Ton v Westerlaak	Meetgegevens bandenspanning juni 2020 opvragen	Gereed	Nvt de bandenspanning wordt wekelijks gemeten dus is registratie niet nodig
Cartracking monitoring bedrijfswagens	Q1 2021	Doorlopend	Harald	Heidrunn	Hardware cartracking systeem vervangen in S1 2021. Met leverancier systeem (Ulu) afstemmen wat voor soort rapportages geleverd kunnen worden en in welke vorm deze met de bestuurders van de bedrijfswagens worden gedeeld/besproken. Vervolgens periodiek de gegevens van de rijstijl met de bestuurders delen en sturen op een brandstofbesparende rijstijl.		

Traject	Start	Eind	Verantwoordelijke	Betrokken personen	Activiteiten	Status	Opmerkingen
Bandenspanning bedrijfswagens min. 4 maal per jaar op peil brengen	Q2 2019	Doorlopend	Harald	Praktijkbegeleiders	Afspraken met leveranciers maken die onderhoud aan bedrijfswagens doen of keuringen uitvoeren over controleren bandenspanning en regelen dat bandenspanning zelf ook min. 2x/jr wordt gecontroleerd	1-9-20 Gereed	Met Bakker bedrijfswagens is afgesproken dat zij 2x/jr de bandenspanning op peil houden en dit vastleggen. Indien de banden veel bijgevuld moeten worden gaan we zelf banden tussendoor ook extra bijvullen.
	Q4 2019	Doorlopend	Harald	Bakker bedrijfswagens	Meetgegevens bandenspanning 2020 opvragen	Loopt	Afstemmen met Bakker bedrijfswagens.
Aanwezigheidsmelders voor automatische schakeling licht 1e, 2e en 3e verdieping pand Uraniumweg	Q2 2020	Q4 2020	Heidrunn	Gerard	Offerte(s) opvragen kosten en terugverdientijd berekenen. Directie heeft akkoord gegeven voor uitvoering maatregel.	Loopt	Uitvoering 2021
Optimalisatie afstelling installatie door analyse verbruik	Q2 2019	Q4 2019	Heidrunn	Bob	Rapportage verbruiksgegevens elektriciteit van Enpron. Contract met Enpron afgesloten om verbruik te analyseren en bezuinigingsmogelijkheden te identificeren.	Loopt	Concreet onderzoek en acties in 2021
Ledverlichting aanbrengen Argonweg	Q3 2019	Q4 2019	Heidrunn	Gerard	Kostenplaatje vervangen verlichting en doorberekening deel kosten aan huurders maken.	Loopt	Is in behandeling bij bestuur onderhuurder.
Eigen elektriciteit opwekken Uraniumweg met zonnepanelen	Q3 2019	Q4 2021	Gerard	Heidrunn	Subsidieaanvraag zonnepanelen organiseren. Prijsopgaves uitvoerende partijen opvragen. Uitvoering organiseren.	Loopt	juni 2020 subsidieaanvraag is gehonoreerd. <- Onderhandse aanbesteding wordt door adviseur Encon georganiseerd. Uitvoering gepland najaar 2021.