



Jaarverslag 2025

Amfors Holding B.V.
te Amersfoort

INHOUDSOPGAVE**Pagina****BESTUURSVERSLAG**

1	Bestuursverslag	4
---	-----------------	---

JAARREKENING

1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	11
2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025	12
3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025	13
4	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	14
5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	19
6	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2025	24
7	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	26
8	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025	27
9	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	28
10	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	29
11	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025	33
12	Overige toelichting	34

OVERIGE GEGEVENS

1	Statutaire regeling winstbestemming	36
2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37

BESTUURSVERSLAG

1. Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen kijkt positief terug op 2025. Het was een jaar waarin Amfors opnieuw ambitie en veerkracht heeft laten zien. Ondanks de structurele krimp van de Wsw-doelgroep is er een financieel resultaat gerealiseerd dat ruim boven de begroting ligt.

Verder hebben we belangrijke stappen gezet in de doorontwikkeling van een traditioneel SW-bedrijf naar een breed sociaal ontwikkelbedrijf. Dit is nodig om toekomstbestendig te blijven én inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt blijvend perspectief te bieden.

De Raad van Commissarissen keurt de Amfors Jaarrekening 2025 unaniem goed en adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Amfors Holding B.V. deze ongewijzigd vast te stellen. Daarnaast spreekt de Raad zijn waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van alle medewerkers, staf en directie, die samen hebben bijgedragen aan dit mooie resultaat.

Toekomstplan en nieuwe instroom

In 2025 is het concepttoekomstplan 'Impuls sociale infrastructuur en toekomst sociaal ontwikkelbedrijf' opgesteld. Centraal staat het ondersteunen en ontwikkelen van inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt richting (betaald) werk, met gebruik van de bestaande infrastructuur van Amfors. Begin 2026 hebben de gemeenteraden dit plan vastgesteld. De Raad is verheugd over dit besluit én het vertrouwen dat de deelnemende gemeenten in Amfors hebben uitgesproken.

Inmiddels hebben we de eerste stappen op weg naar een breed sociaal ontwikkelbedrijf gezet. Zo is het Amfors Arbeidsontwikkelcentrum (AOC) van start gegaan. Daarnaast zijn – vanuit de Participatiewet – de eerste inwoners met een indicatie Beschut werk en Banenafpraak bij Amfors in dienst gekomen.

Sociaal veilige werkomgeving

Verder was er veel aandacht voor sociale veiligheid en vitaliteit. Het is belangrijk dat medewerkers zich gewaardeerd en ondersteund voelen. Én dat zij met plezier aan het werk zijn.

Vooruitblik

Amfors ontwikkelt zich van een traditioneel Sw-bedrijf naar een organisatie waarin werk, leren en maatschappelijke impact samenkomen. Dit vraagt niet alleen om strategische keuzes, maar ook om investeringen in expertise. Waar nodig zullen we de staf- en ondersteunende organisatie versterken met nieuwe medewerkers.

Samenstelling vergaderingen

Op 1 mei is Fleur Imming teruggetreden als voorzitter en lid van de Raad. Het aanvaarden van een nieuwe functie bleek niet verenigbaar met haar lidmaatschap. De Raad heeft op passende wijze afscheid genomen. Per 1 juli is de Gijs de Kruif door de aandeelhouders benoemd tot voorzitter. Ook hij heeft door het aanvaarden van een nieuwe functie zijn rol in de RvC inmiddels moeten neerleggen. Nadja Renkema-Holstein is per 1 september toegetreden tot de Raad en heeft de rol van voorzitter per 8 maart j.l. overgenomen van Gijs de Kruif.

In 2025 heeft de Raad van Commissarissen zevenmaal vergaderd, waaronder één overleg met de Ondernemingsraad en één bijeenkomst met het volledige managementteam. Daarnaast vonden twee vergaderingen plaats met de aandeelhouders van Amfors.

Namens de Raad van Commissarissen Amfors Holding B.V.

Mevrouw N. Renkema-Holstein, voorzitter

2. Bestuursverslag

Amfors ontwikkelt zich van een traditioneel Sw-bedrijf naar een breed sociaal ontwikkelbedrijf. Deze ontwikkeling is noodzakelijk om toekomstbestendig te blijven en om inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt blijvend perspectief te bieden. Het realiseren van deze omslag vraagt veel van de inzet, flexibiliteit en betrokkenheid van onze medewerkers, staf en directie. Ondanks deze verandering én de structurele krimp van de Wsw-doelgroep, ligt het behaalde financieel resultaat ruim boven de begroting.

Maatschappelijke opgave

Onze gezamenlijke opgave richt zich op ontwikkeling, participatie en samenwerking. Om deze koers te realiseren, hebben we in 2025 het concept-toekomstplan ‘Impuls sociale infrastructuur en toekomst sociaal ontwikkelbedrijf’ opgesteld. Het plan beschrijft hoe Amfors zich in stappen ontwikkelt, op basis van drie bouwstenen:

1. Behoud een bedrijf voor Wsw-medewerkers.
2. Behoud een bedrijf voor Wsw-medewerkers aangevuld met een kostendekkend basismodel voor Beschut werk en Banenafpraak, waarbij verschillende regelingen worden gecombineerd.
3. Modulair aanbod met diverse ontwikkeltrajecten voor meerdere doelgroepen.

Begin 2026 hebben de gemeenteraden dit plan vastgesteld.

Nieuwe instroom

In 2025 heeft onze organisatie de eerste stappen richting een breed sociaal ontwikkelbedrijf gezet. Zo is het Amfors Arbeidsontwikkelcentrum (AOC) van start gegaan. Dit traject biedt deelnemers concrete ontwikkelkansen richting werk en participatie. De pilot met 30 inwoners van Amersfoort was succesvol en heeft geleid tot een driejarige afspraak met de gemeente Amersfoort. Ook andere deelnemende gemeenten hebben interesse in het AOC getoond. Daarnaast zijn de eerste medewerkers met een indicatie Beschut werk en Banenafpraak in dienst gekomen.

Deze instroom brengt nieuwe dynamiek in de organisatie en draagt bij aan het tegengaan van de effecten van de krimp.

Sociale veiligheid

We zetten ons in voor een sociaal veilige werkomgeving waar alle medewerkers met plezier kunnen werken. In 2025 heeft het managementteam de visie op sociale veiligheid opnieuw vastgesteld. Daarna is een plan gemaakt om deze uit te voeren. Dit heeft onder meer geleid tot:

- **Gedragscode**
We hebben de Amfors gedragscode herschreven zodat deze beter past bij de huidige organisatie en medewerkers.
- **Bijeenkomsten en opdrachten**
Tijdens een serie bijeenkomsten in het voor- en najaar bespraken de teams wat de vernieuwde gedragscode betekent en hoe ze die kunnen toepassen. Rond deze bijeenkomsten werkten leidinggevendenden met een coach aan hun rol in het bevorderen van sociale veiligheid.

In 2026 bouwen we hierop voort. Op basis van evaluaties en ervaringen maken we een plan om verder te werken aan sociale veiligheid. Onderdeel daarvan is een onderzoek naar de beleving van medewerkers. Dit onderzoek voeren we uit bij het Productiebedrijf.

Daarnaast stimuleren we dat leidinggevenden ontwikkelgesprekken met medewerkers hebben. Hierin wordt ook gesproken over prettig werken en je vitaal voelen.

Vitaliteit

Met het programma Vitaal Vakmanschap ondersteunen we medewerkers om zo lang mogelijk gezond én met plezier naar het werk te gaan. In 2025 organiseerde Amfors voor de derde keer een succesvolle Week van de Vitaliteit met activiteiten die bijdragen aan gezondheid en werkplezier. Ambassadeurs uit alle units speelden een actieve rol bij het enthousiasmeren van collega's. Zo maken we van vitaliteit meer een gedeelde verantwoordelijkheid.

Innovatie

Het doel van de pijler innovatie is om werk leuker, makkelijker en toegankelijker te maken met technische en sociale innovaties. In 2025 hebben we innovaties zoals vertaaltechnologie, Virtual Reality, 3D-printtechnologie en fysieke ondersteuningsmiddelen verder ontwikkeld. Tijdens speciale innovatietours is kennis gedeeld met onder meer medewerkers van gemeenten, het UWV en collega-Sw-bedrijven. Ook hebben we tours voor de laatste groepen van medewerkers georganiseerd. Hiermee hebben alle Amfors medewerkers de kans gehad om een kijkje te nemen in ons Inclusive Fieldlab.

Duurzaamheid

Samen met medewerkers zoeken we naar manieren om zuinig om te gaan met energie en grondstoffen, zodat we het milieu zo min mogelijk belasten. Hierbij gebruiken we de CO₂-prestatieladder als meetinstrument. In 2025 was de CO₂-uitstoot 692 ton. Dat is een daling van 32% ten opzichte van 2022. De belangrijkste oorzaak voor dit resultaat is dat Amfors weer groene stroom gebruikt. Daarnaast zijn er besparingen gerealiseerd op de inzet van bedrijfswagens, het materieel en het verwarmen van de gebouwen.

Arbeidsontwikkeling en verzuim

Ook in 2025 zijn er ontwikkelgesprekken met medewerkers gevoerd om inzicht te krijgen in hun mogelijkheden en beperkingen. Op basis hiervan hebben medewerkers verschillende opleidingen en trainingen gevolgd, zoals Werk je fit, Fluitend naar je werk, Omgaan met geld en cursussen Nederlandse taal. Medewerkers volgden ook verplichte veiligheidsopleidingen, zoals BHV (eerste hulp, brand en ontruiming), veilig werken met EPT, heftruck en reachtruck én veilig werken aan de weg of op locatie. Daarnaast kregen ze verplichte toolboxes gericht op veilig werken binnen de verschillende werksoorten bij Eemfors.

Het voortschrijdend verzuimpercentage in 2025 is vergelijkbaar met 2024; 15,8%. Het verzuim hangt deels samen met de vergrijzing van de Wsw-populatie en het toenemen van beperkingen bij medewerkers. Daardoor neemt de belastbaarheid af en wordt terugkeren naar werk lastiger. Dit leidt met name tot een toename van het middellange verzuim (7-42 dagen) en het langdurige verzuim (42-365 dagen).

We proberen dit tegen te gaan door:

- actief te werken aan het voorkomen van verzuim; en
- medewerkers na een ziekmelding zo snel mogelijk weer te helpen terugkeren naar het werk.

Ontwikkeling management en organisatie

We investeren continu in de ontwikkeling van leidinggevenden en management. Om de continuïteit van de organisatie te garanderen zijn in 2025 ook enkele ondersteunende systemen en digitale processen verbeterd.

Het aantal FTE in de ondersteunende organisatie is mee gekrompen met de Wsw-populatie. Eind 2025 waren er 62 FTE medewerkers in dienst, tegenover 66 FTE in 2024. Hiermee is de ondergrens bereikt om de medewerkers goed te kunnen helpen en ondersteunen.

Vooruitblik

Amfors bevindt zich in een fase van doorontwikkeling naar een organisatie waarin werk, leren en maatschappelijke impact samenkomen. In 2026 gaat dit proces stap voor stap verder. De nadruk ligt op het versterken van de positie van Amfors in de regionale arbeidsmarktinfrastructuur én het realiseren van de afspraken uit het toekomstplan. Dit betekent:

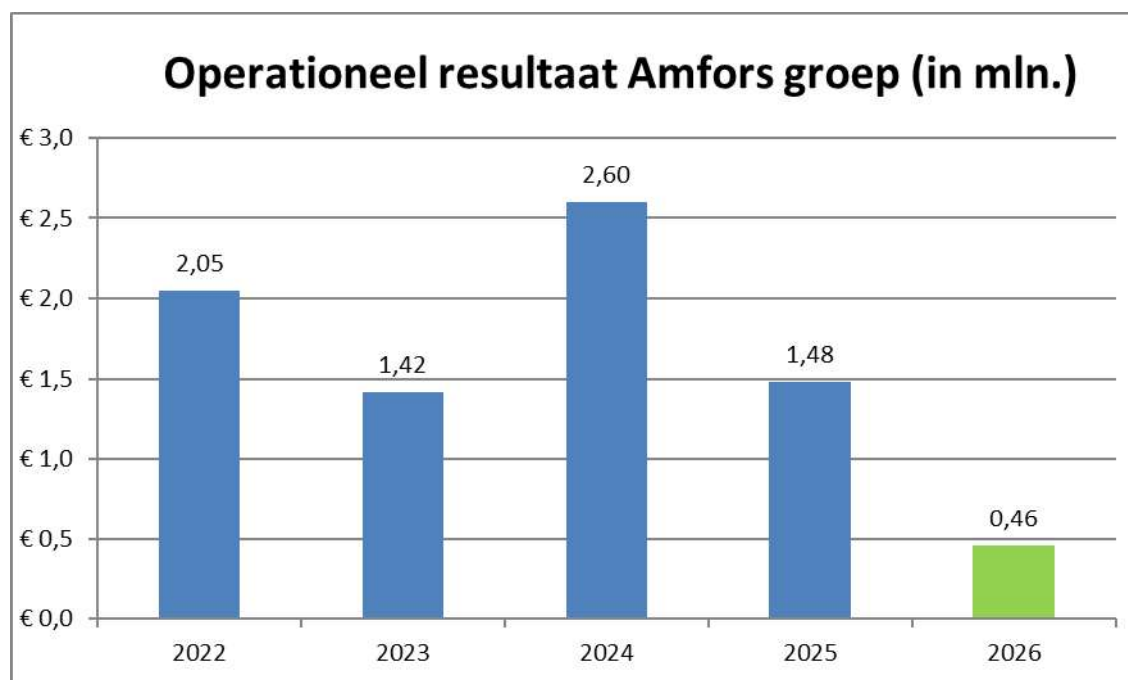
- uitbreiding van trajecten binnen het AOC;
- verdere ontwikkeling van ontwikkelpaden binnen de verschillende units, en;
- intensieve samenwerking met gemeenten en partners.

Dit proces vraagt niet alleen om strategische keuzes, maar ook om investeringen in expertise. Om de nieuwe koers te realiseren zullen we – waar nodig – investeren in versterking van het ondersteunend personeel. Daarnaast hebben we aandacht voor projecten en activiteiten vanuit de pijlers vitaliteit, innovatie en duurzaamheid. Ook sociale veiligheid is en blijft een belangrijk thema.

Financieel

Resultaat – Het operationeel resultaat van Amfors is € 1.483.000. Dat is € 498.000 hoger dan begroot. Dit verschil wordt grotendeels verklaard door lagere salariskosten als gevolg van vacatures.

In de Samenwerkingsovereenkomst is de relatie tussen RWA en Amfors vastgelegd. In afwijking hierop wordt sinds 2013 het gehele resultaat van Amfors gedoteerd aan het RWA-subsidieresultaat. Het eigen vermogen van Amfors bedraagt ultimo 2025, na afdracht van het resultaat over 2025 aan RWA, het minimaal vastgestelde bedrag van € 2,5 miljoen. Met een totaal vermogen van € 6.355K (2024: € 7.328K) leidt dit tot een solvabiliteitspercentage van 39% (2024: 34%).



Figuur 2: Operationeel resultaat 2022-2025 (2026 is begroting)

De current ratio ultimo 2025 laat een gezonde waarde van 1,6 zien (2024: 1,5).

Risico's – In de Amfors Begroting 2025 zijn een aantal risico's benoemd met een inschatting inzake kans en impact die zich voor RWA/Amfors konden voordoen. De beschreven risico's zijn sedert een aantal jaren van toepassing op zowel RWA als Amfors. Daar waar de risico's beïnvloedbaar zijn heeft Amfors de bedrijfsvoering op dusdanige wijze ingericht dat de kans dat ze zich voordoen zo klein mogelijk wordt gehouden. Voor de niet of nauwelijks te beïnvloeden risico's, die met name in het domein van de Rijksoverheid liggen, vindt continue lobby vanuit de branchevereniging Cedris plaats.

	Risico	Hoogte risico en effect op resultaat	Maatregel / Toelichting
Strategisch	Politieke ontwikkelingen in de gemeenten die bepalen of Amfors wel of niet nieuwe instroom krijgt	Midden / PM	Er zijn gesprekken met de gemeenten over trajecten en de inzet van Amfors voor de uitvoering van de Participatiewet. De eerste bewegingen zijn voorzichtig ingezet.
Operationeel	Kwetsbaarheid ondersteunende organisatie. Door krimp zijn veel functies solitair geworden en is de continuïteit van kennis en werkzaamheden een aandachtspunt	Midden / PM	De continuïteit is voldoende geborgd. Mede door de migratie naar nieuwe hard- en software. Zo zijn de personeels- en salarisadministratie en de financiële administratie gemigreerd naar AFAS. Hierdoor kan de backoffice efficiënter werken en sneller en adequater inspelen op veranderingen in de toekomst.
	Afname aanbod van eenvoudige werksoorten, waardoor er onvoldoende passend werk voor medewerkers is. Dit is een gevolg van technologische ontwikkelingen en robotisering.	Midden	Er wordt tijdelijk een bureau ingeschakeld dat gespecialiseerd is bij het bemiddelen van dit soort werk om te kijken of we meer aanbod kunnen genereren.
HR	Door de toename in leeftijd van onze populatie wordt het risico op hoog verzuim ook groter. Dit heeft gevolgen voor de bezetting op de afdelingen.	Midden / PM	Er is veel aandacht voor arbobeleid en begeleiding bij verzuim.
Financieel	Landelijke politieke ontwikkelingen die invloed hebben op de Rijkssubsidie	Midden / PM	Er worden voorsnog geen grote veranderingen in het bestaande beleid verwacht op het dossier Sociaal Domein (WSW). De financiering is onveranderd.
	Economische ontwikkelingen waardoor Amfors minder klanten aantrekt of met hogere inkoopkosten en leveringsproblemen te maken heeft.	Midden / PM	Het economisch klimaat heeft een beperkt negatief effect op de omzet van Amfors.
	Bezuinigingen als gevolg van daling Gemeentefonds waardoor de omzet vanuit de deelnemende gemeenten onder druk komt.	Hoog / PM	De VNG voorspelt aanzienlijke bezuinigingen voor de gemeenten vanaf het jaar 2026 (Ravijnjaar) en voert hier lobby op.

Fraude	De risico's op fraude worden ingeschat als beperkt	Laag	De processen zijn met voldoende controls en autorisaties ingericht.
	Internetcriminaliteit en cybercrime aanvallen	Laag	We hebben hier een goed ICT-beleid op. Daarnaast gaan we in 2025 een training geven die mensen meer bewust maakt van de risico's op cybercrime en datalekken.
Verslaggeving	We zien geen significante risico's op het gebied van verslaggeving.	Laag	
Wet- en regelgeving	We zien geen significante risico's op het gebied van Wet- en regelgeving.	Laag	
	Niet voldoen aan de privacywetgeving (datalekken).	Laag	We hebben hier een goed ICT-beleid op. Daarnaast gaan we komend jaar een training geven die mensen meer bewust maakt van de risico's op datalekken en cybercrime.

Tabel 1: Risico's

Risicobeheersing vindt primair plaats door middel van de maandrapportage, die maandelijks wordt besproken met de directie en het management.

Vooruitblik 2026 - Als we vooruitkijken naar het komende jaar zien we dat Amfors in de eerste maanden van 2026 een solide start heeft gemaakt conform de verwachtingen uit de begroting.

Voor de verdere ontwikkeling van de omzet en het resultaat van Amfors is het van belang dat er sprake is van continuïteit van contracten en afspraken met klanten. Zo zullen in 2026 verdere gesprekken worden gevoerd inzake een nieuw contract voor groen- en wijkonderhoud met de gemeente Amersfoort voor de periode na 2026. Daarnaast zal de verhuizing van de activiteiten van Metafors naar de Uraniumweg plaatsvinden.

We zien de instroom vanuit de nieuwe doelgroepen op gang komen. Dit betreft mensen met de Indicatie Beschut en Indicatie Banenafpraak.

In samenwerking met onze gemeentes zal de implementatieagenda worden opgesteld, voor de uitvoering van het Toekomstplan dat door alle gemeenten is goedgekeurd. Voor de realisatie van het toekomstplan wordt verwacht dat het aantal personeelsleden in leidinggevende en ondersteunende functies licht zal stijgen.

De directie verwacht voor 2026 geen wijzigingen in de financieringsstructuur. Indien er investeringen nodig zijn, dan vinden deze plaats in RWA.

Verwacht wordt dat het aantal personeelsleden in leidinggevende en ondersteunende functies zal stijgen in het kader van het versterken van de organisatie met de komst van de nieuwe instroom.

Woord van dank – Een woord van dank voor de medewerkers van RWA/Amfors, zowel die voor als achter de schermen. Zij blijven onder de veranderende omstandigheden veerkrachtig en weerbaar. Met elkaar realiseren we binnen onze mogelijkheden het optimale resultaat. Dit doen wij ook dankzij trouwe klanten en betrokkenheid van deelnemende gemeenten die vertrouwen blijven houden in ons mooie bedrijf.

Dank ook aan de Ondernemingsraad voor de altijd prettige en waardevolle samenwerking.

Amfors Holding B.V.

drs. Ronald M. de Koning, Algemeen directeur

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2025



1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(voor resultaatbestemming)

[illegible]



Amfors Holding B.V.
Amersfoort

		<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
		€	€
PASSIVA			
GROEPSVERMOGEN	(4)	2.500.000	2.500.000
KORTLOPENDE SCHULDEN	(5)	3.855.038	4.827.789
		6.355.038	7.327.789

2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

		2025	2024
		€	€
NETTO-OMZET	(6)	15.613.093	15.242.665
Kosten			
Kosten van grond- en hulpstoffen		1.409.665	1.504.880
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten		1.718.335	1.525.464
Personeelskosten	(7)	5.204.182	5.402.996
Overige personeelskosten		1.310.531	1.367.935
Huisvestingskosten		956.395	(503.579)
Exploitatiekosten		1.539.943	1.299.820
Kantoorkosten		462.770	387.529
Autokosten		1.106.273	980.780
Verkoopkosten		13.768	7.392
Algemene kosten		407.740	669.839
Bijdrage subsidieresultaat RWA		1.483.491	2.599.609
SOM DER BEDRIJFSLASTEN		15.613.093	15.242.665
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		0	0
Belastingen		0	0
RESULTAAT NA BELASTINGEN		0	0

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Aanpassingen voor:				
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	51.542		(38.850)	
Mutatie vorderingen	(216.138)		1.118.823	
Mutatie crediteuren	118.096		(489.099)	
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	121.084		(117.894)	
Mutatie overige schulden en overlopende passiva	(1.211.931)		1.091.039	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(1.137.347)		1.564.019
Kasstroom uit operationele activiteiten		(1.137.347)		1.564.019
		(1.137.347)		1.564.019

Samenstelling geldmiddelen

	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		4.331.699		2.767.680
Mutatie liquide middelen		(1.137.347)		1.564.019
Geldmiddelen per 31 december		3.194.352		4.331.699

4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De Amfors Groep is, ten eerste, de sociale werkvoorziening van de gemeenten Amersfoort, Soest, Baarn, Leusden, Bunschoten-Spakenburg en Woudenberg. Dit betekent dat wij werk bieden aan circa 630 medewerkers met een WSW-indicatie en een arbeidsbeperking. Daarnaast begeleidt en ontwikkelt de Amfors Groep ook andere mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt naar (zo) regulier (mogelijk) werk.

De Amfors Groep is een mensontwikkelbedrijf. Wij ontwikkelen elke medewerker in en naar het werk dat het beste bij hem of haar past. Dat betekent dat we bijvoorbeeld productiewerk en schoonmaak doen, maar ook metaal bewerken, groen onderhouden, chauffeurs leveren, administratie doen en bijvoorbeeld catering verzorgen. Deels doen we dat in onze eigen bedrijven. Voor wie dat mogelijk is zoeken we via detachering of begeleid werken een plek bij één van onze opdrachtgevers. Samen met hen maken wij werk bereikbaar.

De activiteiten van Amfors Holding B.V., statutair gevestigd te Amersfoort en haar groepsmaatschappij bestaan voornamelijk uit:

Het in het kader van de bevordering van de arbeidsintegratie van gehandicapten en niet-gehandicapten in de regio Amersfoort, het oprichten van, deelnemen in, samenwerken met, beheren, besturen, exploiteren en financieren van andere vennootschappen en ondernemingen. Stimuleren arbeidsontwikkeling van mensen, zodanig dat ze op de reguliere arbeidsmarkt, of via bedrijfsonderdelen van Amfors Holding, duurzaam, maximaal en op eigen kracht kunnen werken tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten.

Algemeen

De vennootschap (KvK nummer 31048275) heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving, volgens het continuïteitsbeginsel. De jaarrekening is opgemaakt op xx april 2026.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Amfors Holding B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Amfors Holding B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Amfors Holding B.V.

Amfors Holding B.V.
Amersfoort

LIJST MET KAPITAALBELANGEN

Amfors Holding B.V. te Amersfoort staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam, statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal	Opgenomen in consolidatie
	%	
Amfors Publieke Services B.V. Amersfoort	100,00	Ja

Toepassing van artikel 2:402 B.W.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2025 van Amfors Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Grondslagen voor de consolidatie

De financiële gegevens van de groepsmaatschappij worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van onderlinge verhoudingen en transacties.

Amfors Holding B.V. heeft aansprakelijkheidsstellingen overeenstemming artikel 2:403 BW voor de groepsmaatschappij afgegeven.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van vorig jaar. De cijfers van het voorgaande boekjaar zijn waar nodig geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met het huidige boekjaar mogelijk te maken.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen, onderhanden werk in de zin van halffabricaten, gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs van de grond- en hulpstoffen en de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de First-in, First-out-regel.

De vervaardigingsprijs van het gereed product en het onderhanden werk in de zin van halffabricaten bestaat uit de aanschaffingskosten van de verbruikte grond- en hulpstoffen en de directe productiekosten, vermeerderd met een opslag voor indirecte productiekosten gebaseerd op de normale productiecapaciteit, exclusief de rente op vreemd vermogen.

De indirecte kosten die in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde voorraden zijn opgenomen, betreffen de categorieën afschrijving en onderhoud van fabrieken en machines en loonkosten van leiding en beheer van de fabriek.

De voorziening voor incurante voorraden wordt bepaald op basis van de omloopsnelheid van de betreffende artikelen.

Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Deze voorziening wordt bepaald op basis van een postgewijze beoordeling van de openstaande posten op balansdatum.

Overige vorderingen

Overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Depositos worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten - ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de groep, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Eigen vermogen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde.

Crediteuren

Crediteuren worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk (kan) zijn aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Netto-omzet**

De netto-omzet betreft de opbrengst van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van grond- en hulpstoffen

De kosten van grond- en hulpstoffen omvatten de kostprijs van de grond- en hulpstoffen die gebruikt zijn bij de productie. De kostprijs bestaat uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de kosten die door derden in rekening zijn gebracht in het kader van de uitbesteding of ondersteuning van de werkzaamheden. Deze kosten bestaan uit de inkoopprijs en eventuele bijkomende kosten.

Personeel

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De groep neemt een verplichting op als de groep zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden om een ontslag- of transitievergoeding te betalen. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie neemt de groep de kosten van een ontslag- of transitievergoeding op in een reorganisatievoorziening.

Pensioenen

Amfors Holding B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Belastingen**Acute belastingen**

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

De belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

Tussen de vennootschap en haar Nederlandse groepsmaatschappijen bestaat een fiscale eenheid. De verrekening van de belastingen binnen deze eenheid vindt plaats alsof elke maatschappij zelfstandig belastingplichtig is.

Belastingautoriteiten

De groep verwerkt de belastingheffingen van belastingautoriteiten, waaronder omzetbelasting en loonbelasting, op het moment dat aan alle voorwaarden voor de belastingheffing van de belastingautoriteit is voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van intrest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1. <u>Voorraden</u>		
Grond- en hulpstoffen	648.902	746.805
Onderhanden werk	164.987	118.626
	<u>813.889</u>	<u>865.431</u>
 <u>Grond- en hulpstoffen</u>		
Grond- en hulpstoffen	372.550	438.524
Halffabrikaat	229.900	217.012
Gereed product en handelsgoederen	191.184	205.929
	<u>793.634</u>	<u>861.465</u>
Voorziening grond- en hulpstoffen	(144.732)	(114.660)
	<u>648.902</u>	<u>746.805</u>
 2. <u>Vorderingen</u>		
Handelsdebiteuren	2.000.762	1.314.102
Vennootschapsbelasting	19.151	21.307
Overige vorderingen	75.097	61.606
Overlopende activa	251.787	733.644
	<u>2.346.797</u>	<u>2.130.659</u>
 <u>Vennootschapsbelasting</u>		
Vennootschapsbelasting	<u>19.151</u>	<u>21.307</u>
 <u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overige vorderingen	75.097	61.606
Overlopende activa	251.787	733.644
	<u>326.884</u>	<u>795.250</u>

Onder de Overige vorderingen en overlopende activa zijn geen posten opgenomen met een looptijd langer dan een jaar.

Amfors Holding B.V.
Amersfoort

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborgsommen	54.184	54.184
Overige vorderingen	20.913	7.422
	<u>75.097</u>	<u>61.606</u>
 <u>Overlopende activa</u>		
Nog te factureren omzet	209.131	716.737
Voorschotten personeel	585	585
Vooruit ontvangen facturen	30.695	2.819
Vooruitbetaalde overige kosten	11.376	13.503
	<u>251.787</u>	<u>733.644</u>
 3. <u>Liquide middelen</u>		
ABN AMRO Bank N.V.	<u>3.194.352</u>	<u>4.331.699</u>
Een bedrag ad € 426.604 (2024: € 133.909) staat niet ter vrije beschikking.		

PASSIVA

4. GROEPSVERMOGEN

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 31 van dit rapport.

5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	461.721	343.625
Belastingen en premies sociale verzekeringen	916.453	795.369
Overige schulden	1.780.058	2.878.940
Overlopende passiva	696.806	809.855
	<u>3.855.038</u>	<u>4.827.789</u>

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>461.721</u>	<u>343.625</u>
-------------	----------------	----------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	569.585	450.141
Loonheffing	287.141	291.354
Pensioenen	59.727	53.874
	<u>916.453</u>	<u>795.369</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Overige schulden	1.780.058	2.878.940
Overlopende passiva	696.806	809.855
	<u>2.476.864</u>	<u>3.688.795</u>

Overige schulden

RWA	1.771.883	2.870.765
Waarborgsommen	8.175	8.175
	<u>1.780.058</u>	<u>2.878.940</u>

Overlopende passiva

Reservering vakantiegeld	190.415	189.318
Reservering vakantiedagen en overuren	285.102	274.286
Nog te ontvangen facturen	212.241	342.044
Overige schulden personeel	9.048	4.207
	<u>696.806</u>	<u>809.855</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**Voorwaardelijke verplichtingen***Fiscale eenheid*

De vennootschap maakt deel uit van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting Amfors Holding B.V. c.s. en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel. De fiscale eenheid bestaat uit Amfors Holding B.V., Amfors Publieke Services B.V. en Regionaal Werkvoorzieningschap Amersfoort en omgeving RWA.

Niet verwerkte verplichtingen*Samenwerkingsverbanden*

Samenwerkingsovereenkomst Regionaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving (RWA)

Volgens artikel 3 tot en met 6 van de samenwerkingsovereenkomst tussen enerzijds Amfors Holding B.V. te Amersfoort en haar werkmaatschappijen (dochterondernemingen) en anderzijds Regionaal Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving (RWA) is bepaald dat:

- RWA verplicht is de ingezetenen van de deelnemende gemeenten die tot de doelgroep behoren en die werkzaam zijn in het kader van de aan de werkmaatschappijen overgedragen activiteiten, om niet (zonder tegenprestatie) te detacheren bij de betreffende werkmaatschappijen.
- RWA verplicht is de bij de gemeenschappelijke regeling RWA in dienst zijnde ambtenaren, die werkzaam zijn in het kader van de aan de werkmaatschappijen overgedragen activiteiten, tegen werkelijke kosten te werk te stellen bij de werkmaatschappijen.
- RWA verplicht is de haar in eigendom zijnde kantoor- en/of bedrijfsgebouwen en roerende activa tegen zakelijke voorwaarden te verhuren aan de betreffende werkmaatschappij.

Volgens artikel 7.1 en 7.2 van voornoemde samenwerkingsovereenkomst is bepaald:

Artikel 7.1.

In verband met het bepaalde in de artikelen 3 tot en met 6 van de genoemde samenwerkings- overeenkomst zijn Amfors Holding B.V. en de Werkmaatschappijen, zowel gezamenlijk als ieder afzonderlijk, verplicht om eventuele bij de gemeenschappelijke regeling RWA ontstane exploitatietekorten aan te zuiveren. Deze verplichting geldt echter uitsluitend zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V., het bedrag van € 2.500.000 te boven gaat. Voor het gedeelte van het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. tussen € 2.500.000 en € 4.500.000 geldt dat Amfors Holding B.V. voor 50% aansprakelijk is voor aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten. Voorts zal, zolang het eigen vermogen van Amfors Holding B.V. de € 4.500.000 te boven gaat, al het meerdere beschikbaar zijn voor eventuele aanzuivering van bij RWA ontstane exploitatietekorten.

Artikel 7.2.

Ter uitvoering van het bepaalde in artikel 7.1 zal de gemeenschappelijke regeling RWA vanaf 1 januari 2003, maandelijks, op de laatste dag van elke kalendermaand, bij Amfors Holding B.V. en/of de Werkmaatschappij die het aangaat zodanige bedragen in rekening mogen brengen als noodzakelijk zijn ter aanzuivering van ontstane exploitatietekorten.

Meerjarige financiële verplichtingen*Leaseverplichtingen*

Door de tot de groep behorende vennootschappen zijn operational leaseverplichtingen aangegaan tot en met 2030, waarvan de verplichtingen bedragen € 34.732 (2024 € 40.586) op jaarbasis bedragen.

De totale verplichting bedraagt € 110.562 (2024 € 84.133), waarvan € 34.732 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft (2024 € 40.586) en € 75.830 (2024 € 43.547) een looptijd van 1 tot 5 jaar heeft. Bedrag langer dan 5 jaar is nihil (2024 ook nihil).

Huurverplichtingen onroerende zaken

Door tot de groep behorende vennootschappen zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan tot en met 2029 terzake van huur van bedrijfsruimte (€ 70.578 per jaar (2024 € 88.738)).

De totale verplichting bedraagt € 197.453 (2024 € 296.690), waarvan € 70.578 een looptijd van minder dan 1 jaar heeft (2024 € 88.738) en € 126.875 (2024 € 207.952) een looptijd van 1 tot 5 jaar heeft. Bedrag langer dan 5 jaar is nihil (2024 ook nihil).

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

6. Netto-omzet

De netto-omzet is in 2025 ten opzichte van 2024 met 2,4% gestegen.

	2025	2024
	€	€
7. <u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	3.949.692	4.098.659
Sociale lasten	726.451	739.114
Pensioenlasten	528.039	565.223
	<u>5.204.182</u>	<u>5.402.996</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 62 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 66).

	2025	2024
<u>Onderverdeeld naar:</u>		
Ondersteunend aan de organisatie	<u>62,2</u>	<u>65,5</u>

Belastingen

Vanwege de wijziging in de wet op de vennootschapsbelasting 1969 met ingang van 1 januari 2016 voor zogenoemde "Overheidsbedrijven" heeft de Amfors groep haar vennootschapsbelastingpositie geanalyseerd.

De bedrijven onder de Amfors groep vormen nu een Fiscale Eenheid voor de vennootschapsbelasting. Het resultaat van deze Fiscale Eenheid bedraagt na transfer pricing doorbelasting vanuit RWA nihil. Derhalve is geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025



7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(voor resultaatbestemming)

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
ACTIVA			
<u>VASTE ACTIVA</u>			
<u>Financiële vaste activa</u>	(8)	2.042.101	3.265.484
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>			
<u>Vorraden</u>	(9)	813.889	865.431
<u>Vorderingen</u>	(10)	1.647.105	1.812.128
<u>Liquide middelen</u>	(11)	3.194.352	4.331.699
		<u>7.697.447</u>	<u>10.274.742</u>

- 26 -

8 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	2025	2024
	€	€
<u>RESULTAAT UIT DEELNEMINGEN NA BELASTINGEN</u>	1.776.617	1.460.389
Overige baten en lasten na belastingen	(1.776.617)	(1.460.389)
<u>RESULTAAT NA BELASTINGEN</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

9 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondbeginselen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondbeginselen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarover Amfors Holding B.V. overheersende zeggenschap heeft over het zakelijke en financiële beleid, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondbeginselen van Amfors Holding B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Het aandeel van de vennootschap in verdere verliezen van deelnemingen wordt eerst in mindering gebracht op vorderingen op de betreffende deelnemingen, indien deze onderdeel uitmaken van de netto-investering in de deelneming.

Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het aandeel van de rechtspersoon in het door de deelneming behaalde resultaat.

10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

8. Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	2025	2024
	€	€
<i>Amfors Publieke Services B.V.</i>		
Stand per 1 januari	3.265.484	1.805.095
Aandeel in het resultaat	1.776.617	1.460.389
Dividend	(3.000.000)	0
Stand per 31 december	<u>2.042.101</u>	<u>3.265.484</u>

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
9. <u>Voorraden</u>		
Grond- en hulpstoffen	648.902	746.805
Onderhanden werk	164.987	118.626
	<u>813.889</u>	<u>865.431</u>
 <u>Grond- en hulpstoffen</u>		
Grond- en hulpstoffen	372.550	438.524
Halffabrikaat	229.900	217.012
Gereed product en handelsgoederen	191.184	205.929
	<u>793.634</u>	<u>861.465</u>
Voorziening grond- en hulpstoffen	(144.732)	(114.660)
	<u>648.902</u>	<u>746.805</u>

10. Vorderingen

Handelsdebiteuren	1.301.070	995.571
Vennootschapsbelasting	19.151	21.307
Overige vorderingen en overlopende activa	326.884	795.250
	<u>1.647.105</u>	<u>1.812.128</u>



Amfors Holding B.V.
Amersfoort

11. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.

<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
€	€
<u>3.194.352</u>	<u>4.331.699</u>

PASSIVA

12. EIGEN VERMOGEN

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bestaat uit 2.000 gewone aandelen a € 45 nominaal. Van deze aandelen zijn 1.683 aandelen geplaatst en volgestort.

31-12-2025	31-12-2024
€	€
75.735	75.735

Wettelijke reserves

2025	2024
€	€
152	152
152	152

Reserve omrekeningsverschillen

Stand per 1 januari

Stand per 31 december

Deze reserve is ontstaan naar aanleiding van de omrekening van het aandelenkapitaal van NLG naar EUR.

Overige reserves

Stand per 1 januari

Mutatie

Stand per 31 december

2.424.113	2.424.113
0	0
2.424.113	2.424.113

31-12-2025	31-12-2024
€	€

13. KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Schulden aan groepsmaatschappijen

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overige schulden

Overlopende passiva

461.721	343.625
1.749.691	3.352.963
509.171	389.359
1.780.058	2.878.940
696.806	809.855
5.197.447	7.774.742

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren

461.721	343.625
---------	---------

Schulden aan groepsmaatschappijen

Amfors Publieke Services B.V.

1.749.691	3.352.963
-----------	-----------

Over de rekening-courant positie wordt geen rente gerekend. Over de aflossing hiervan zijn geen afspraken gemaakt.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	162.303	44.131
Loonheffing	287.141	291.354
Pensioenen	59.727	53.874
	<u>509.171</u>	<u>389.359</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Overige schulden	1.780.058	2.878.940
Overlopende passiva	696.806	809.855
	<u>2.476.864</u>	<u>3.688.795</u>
<u>Overige schulden</u>		
RWA	1.771.883	2.870.765
Waarborgsommen	8.175	8.175
	<u>1.780.058</u>	<u>2.878.940</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegeld	190.415	189.318
Reservering vakantiedagen en overuren	285.102	274.286
Nog te ontvangen facturen	212.241	342.044
Overige schulden personeel	9.048	4.207
	<u>696.806</u>	<u>809.855</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

De vennootschap staat aan het hoofd van de fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond daarvan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

De fiscale eenheid bestaat uit Amfors Holding B.V., Amfors Publieke Services B.V. en Regionale Werkvoorzieningsschap Amersfoort en omgeving.

Kredietfaciliteit

Ten aanzien van de rekening-courantfaciliteit bij de bankier is sprake van rente- en saldocompensatie tussen de vennootschappen Amfors Holding B.V. en Amfors Publieke Services B.V.

Aansprakelijkheidsstellingen

Ten behoeve van de in de consolidatie betrokken groepsmaatschappij zijn door de rechtspersoon aansprakelijkheidsstellingen afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW. Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de uit de rechtshandelingen van die groepsmaatschappij voortvloeiende schulden.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

De bezoldiging aan (voormalige) bestuurders (inclusief pensioenpremies) over 2025 bedraagt € 197.185 (2024: € 189.988) en aan commissarissen € 27.005 (2024: € 33.802).

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 62 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 66).

12 OVERIGE TOELICHTING

Ondertekening van de jaarrekening

Amersfoort, 22 april 2026

Directie voor akkoord

drs. R. M. de Koning

Raad van commissarissen voor akkoord

A.M.J.C. Hoge

N. Renkema

OVERIGE GEGEVENS

1 Statutaire regeling winstbestemming

In artikel 31 van de statuten van de besloten vennootschap staat het volgende opgenomen betreffende de winstbestemming.

1. Onder winst wordt verstaan het batige saldo van de vastgestelde wins- verliesrekening.
2. Deze winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, met dien verstande dat:
 - a. De vennootschap slechts uitkeringen uit de winst aan de aandeelhouders kan doen voor zover he eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves, die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.
 - b. Uitkeringen van winst eerst kan geschieden na vaststelling van de jaarrekening, waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
3. De vennootschap mag tussentijdse uitkeringen doen mits aan het vereiste van lid 2 sub a en sub c is voldaan.
4. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mede, tenzij op die aandelen een recht van vruchtgebruik is gevestigd en behoefte van anderen dan de vennootschap.
5. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat.



2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Commissarissen en het bestuur van Amfors Holding B.V. statutair gevestigd te Amersfoort

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Amfors Holding B.V. te Amersfoort gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Amfors Holding B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Amfors Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter toelichting op ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Het risico dat het bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

De volgende controlewerkzaamheden hebben geen specifieke indicaties van fraude of vermoedens van fraude aan het licht gebracht met betrekking tot het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management:

- Wij hebben de opzet en implementatie van interne beheersingsmaatregelen voor het opstellen en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen geëvalueerd. Ook hebben we specifiek aandacht besteed aan de toegangsbeveiliging in het IT-systeem en de mogelijkheid dat daarin de functiescheiding wordt doorbroken.
- Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en specifieke gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd.
- Wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering.
- Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot significante managementschattingen, waarbij wij hebben vastgesteld dat de impact van schattingen op de jaarrekening beperkt is.

Frauderisico inzake het verschuiven van transacties naar een onjuist boekjaar

De omzet van de vennootschap wordt gerealiseerd in haar units Cleanfors, Eemfors, Amfors Productiebedrijf, Metafors en Amfors Werksupport. Het bestuur van de vennootschap heeft de mogelijkheid om door ingrepen in het administratieve proces de gerealiseerde omzet onjuist af te grenzen en hierdoor omzet te verschuiven naar een onjuist boekjaar.

De volgende controlewerkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen van fraude of vermoedens van fraude met betrekking tot het onjuist afgrenzen van omzet en verschuivingen naar een onjuist boekjaar:

- Wij hebben de opzet en implementatie van interne beheersingsmaatregelen van het verkoopproces geëvalueerd.
- Wij hebben kennis genomen van de notulen van vergaderingen en interne rapportages van het managementteam, de raad van commissarissen en de auditcommissie, teneinde aanwijzingen voor fraude of tendenties voor de omzetverantwoording te signaleren.
- Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en specifieke gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd.
- Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd op creditnota's in de laatste maanden van het boekjaar.
- Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd op de nog te factureren omzet op de balans.

Frauderisico inzake het betalingsverkeer

Inherent aan betalingsverkeer is het risico op onrechtmatige betalingen.

De volgende controlewerkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen van fraude of vermoedens van fraude met betrekking tot het betalingsverkeer:

- Wij hebben de opzet en implementatie van interne beheersingsmaatregelen van het betaalproces geëvalueerd.
- Wij hebben de effectieve werking van interne beheersingsmaatregelen van het betaalproces vastgesteld.
- Wij hebben kennis genomen van de notulen van vergaderingen en interne rapportages van het managementteam, de raad van commissarissen en de auditcommissie, teneinde aanwijzingen voor fraude te signaleren.
- Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en specifieke gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd.
- Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden uitgevoerd op de kosten.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Wij hebben het inschattingsvermogen van het bestuur om te komen tot adequate prognoses geëvalueerd.
- Het evalueren van de liquiditeitspositie van de onderneming.
- Wij hebben kennis genomen van de begroting van het bestuur.
- Wij hebben kennisgenomen van de toekomstparagraaf zoals deze is opgenomen in het bestuursverslag.
- Wij hebben inlichtingen ingewonnen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteits-beoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteits-veronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amersfoort, 22 april 2026

CROP registeraccountants

Digitaal ondertekend door:

Gert-Jan Brouwer
22 april 2026 19:11 +02:00

G.J. Brouwer MSc RA